

**INSTITUTO DE SEGURIDAD Y SERVICIOS SOCIALES DE LOS  
TRABAJADORES DEL ESTADO DE NUEVO LEÓN**

**ACTA DE JUNTA DE ACLARACIONES  
LICITACIÓN PÚBLICA NACIONAL  
NÚMERO ISS-008/2023  
PRESTACIÓN DE SERVICIOS MÉDICOS AMBULATORIOS**

1

En la ciudad de Monterrey, Nuevo León siendo las **once horas** del día **veinticuatro de noviembre del año dos mil veintitrés**, en la Sala de Consejo del Instituto, ubicada en la calle Mariano Matamoros 319 poniente en el Centro de esta Ciudad; se reunieron los servidores públicos y demás personas cuyos nombres y firmas aparecen al final de la presente acta, con el objeto de llevar a cabo la junta de aclaraciones a la convocatoria del procedimiento de licitación arriba mencionado, de acuerdo a lo previsto en los artículos 34 de la Ley de Adquisiciones, Arrendamientos y Contratación de Servicios del Estado de Nuevo León, 72 y 73 de su Reglamento, así como del numeral 5 de la convocatoria de licitación.

Presidiendo este acto el **Lic. Juan Enrique Villarreal Salazar**, Director de Administración del ISSSTELEON, servidor público designado por el **Lic. Luis Gerardo Gómez Guzmán**, Director General del ISSSTELEON, a través del memorándum número **DG-066/2023** de fecha **catorce de noviembre del año dos mil veintitrés**, quien procede a dar continuación a la sesión de junta de aclaraciones; informando a los licitantes presentes que de conformidad con el artículo 34 de la Ley de Adquisiciones, Arrendamientos y Contratación de Servicios del Estado de Nuevo León, solamente se atenderán solicitudes de aclaración a la convocatoria de las personas que hayan presentado el escrito en el que expresen su interés en participar en esta licitación, de forma presencial y cuyas preguntas hayan sido recibidas con 24 horas de anticipación a este acto, caso contrario, se les permitirá su asistencia sin poder formular preguntas. Así mismo, se hace constar que se cuenta con la presencia del Testigo Social asignado y acreditado por la Contraloría y Transparencia Gubernamental, el Ciudadano **Juan Jaime Villarreal Lozano**.

**PRIMERO.- LISTA DE ASISTENCIA Y VERIFICACIÓN DE QUÓRUM:** Vista la lista de asistencia de la presente sesión se verifica y da fe por parte del Subdirector Jurídico Consultivo y suplente del representante del área jurídica del ISSSTELEON, el **Lic. Guillermo Zamora Garza**, que de conformidad con el artículo 18, de la Ley de Adquisiciones, Arrendamientos y Contratación de Servicios del Estado de Nuevo León, se encuentra presente la totalidad de los integrantes del Comité de Adquisiciones con derecho a voz y voto, así como los invitados a esta junta de aclaraciones, por lo que los acuerdos tomados en la presente sesión son válidos y subsistentes para todos los efectos legales.

**SEGUNDO.- ACLARACIONES POR PARTE DE LOS LICITANTES:** El Presidente del acto, hace constar que de conformidad al artículo 34 de la Ley de Adquisiciones, Arrendamientos y Contratación de Servicios del Estado



isssteleon.gob.mx

Matamoros 319 Pte., Monterrey, Nuevo León. Tel. (81)

2033.9000@gob\_NuevoLeón

**INSTITUTO DE SEGURIDAD Y SERVICIOS SOCIALES DE LOS  
TRABAJADORES DEL ESTADO DE NUEVO LEÓN**

**ACTA DE JUNTA DE ACLARACIONES  
LICITACIÓN PÚBLICA NACIONAL  
NÚMERO ISS-008/2023  
PRESTACIÓN DE SERVICIOS MÉDICOS AMBULATORIOS**

2

de Nuevo León y el numeral 5 de la convocatoria, se recibieron en tiempo y forma las solicitudes de aclaración, así como el escrito de interés en participar de las siguientes personas:

No.	Nombre (Razón o Denominación Social)	Número de solicitudes de aclaración
1	CENTRO DE ESPECIALIDADES MÉDICAS Y CIRUGÍA AMBULATORIA, S.A. DE C.V.	4
2	CENTRO DE DIAGNOSTICO SAN FRANCISCO, S.A. DE C.V.	4
3	HOSPITAL Y CLÍNICA OCA S.A. DE C.V. Sucursal OCA HOSPITAL	6
<b>TOTAL DE SOLICITUDES DE ACLARACIÓN</b>		<b>14</b>

Acto seguido, se procede a la lectura de las solicitudes de aclaración a la convocatoria, presentadas en tiempo y forma por los interesados, así como la respuesta otorgada por la convocante, como se indica a continuación:

**CENTRO DE ESPECIALIDADES MÉDICAS Y CIRUGÍA AMBULATORIA, S.A. DE C.V.**

**A. PREGUNTAS ADMINISTRATIVAS**

Pregunta No.	Referencia en la convocatoria	Solicitud de aclaración	Respuesta
1	7.2.13	Referente a la última declaración provisional solicitada del mes de noviembre 2023, ¿es posible entregar la última declaración con fecha de octubre 2023? ya que considerando la fecha de presentación y apertura de propuestas técnicas, el tiempo es muy limitado para el proceso contable y de presentación ante el Servicio de Administración Tributaria (SAT).	Se acepta su propuesta.

**B. PREGUNTAS TÉCNICAS**

Pregunta No.	Referencia en la convocatoria	Solicitud de aclaración	Respuesta
1	7.3.1(Anexo 19)	En el procedimiento ambulatorio cambio de prótesis mamaria, ¿incluye la prótesis mamaria?	No la incluye



isssteleon.gob.mx

Matamoros 319 Pte., Monterrey, Nuevo León. Tel. (81)

2033.9000@gob\_NuevoLeon

**INSTITUTO DE SEGURIDAD Y SERVICIOS SOCIALES DE LOS  
TRABAJADORES DEL ESTADO DE NUEVO LEÓN**

**ACTA DE JUNTA DE ACLARACIONES  
LICITACIÓN PÚBLICA NACIONAL  
NÚMERO ISS-008/2023  
PRESTACIÓN DE SERVICIOS MÉDICOS AMBULATORIOS**

3

Pregunta No.	Referencia en la convocatoria	Solicitud de aclaración	Respuesta
2	7.3.1(Anexo 19)	En el procedimiento ambulatorio cambio de prótesis mamaria, ¿es unilateral o bilateral?	Es Unilateral
3	7.3.1(Anexo 19)	En el procedimiento ambulatorio Instalación de catéter doble J (incluye cistoscopio rígido y catéter), ¿incluye el equipo de fluoroscopio?	Debe de ser incluido, para poder realizar el procedimiento

**CENTRO DE DIAGNOSTICO SAN FRANCISCO, S.A. DE C.V.**

**A. PREGUNTAS ADMINISTRATIVAS**

Pregunta No.	Referencia en la convocatoria	Solicitud de aclaración	Respuesta
1	7.2.18 Piden anexar opinión de cumplimiento de obligaciones federales y estatales	Sin embargo la situación fiscal para la fecha del presente procedimiento en este caso se puede tener pagado máximo hasta octubre y presentar opinión positiva octubre, ya que las obligaciones de noviembre y diciembre vencen el 17 de diciembre 2023 y 17 de enero 2024 respectivamente. Solicitamos atentamente a la convocante se pida presentar opinión positiva octubre para cumplir con lo requerido en este punto. Favor de aclarar.	Se acepta su propuesta
2	7.2.25 dice "describiendo en forma amplia y detallada el servicio que estén ofertando"	A) ¿Esto se refiere a transcribir el listado completo de estudios tal como se incluye en la ficha técnica de SERVICIO DE ESTUDIOS DE RADIODIAGNÓSTICO 2024, con el número máximo y mínimo de estudios solicitado en cada renglón? B) ¿En caso de que se requiera una descripción diferente, sería tan amable la convocante de indicar cómo debe ser presentada esta descripción por favor? Lo anterior con la finalidad de poder brindar con exactitud a la convocante la información que requieren para la evaluación correspondiente de las propuestas.	De acuerdo con el numeral 7.2.25 es necesario que describa en forma amplia y detallada el servicio que está ofertando que incluya entre otros aspectos: mínimos, máximos, instalaciones, especificaciones técnicas del equipo, etcétera
3	7.2.26 solicitan "todos los requisitos adicionales y/o documentación complementaria solicitada en la ficha técnica (en caso de aplicar)".	En el caso de la ficha técnica de SERVICIO DE ESTUDIOS DE RADIODIAGNÓSTICO 2024, solicitamos de la manera más atenta nos indiquen si hay algún documento adicional que se deba integrar en la propuesta, además de incluir la copia simple de la ficha, tal como se pide en el punto 7.2.19, la declaración del cumplimiento de normas como se pide en el punto 7.2.10 y lo requerido en el punto 7.2.16. Por favor aclarar.	Se deberá de revisar a detalle lo solicitado en convocatoria y ficha técnica y entregar toda la documentación solicitada.



isssteleon.gob.mx

Matamoros 319 Pte., Monterrey, Nuevo León. Tel. (81)

2033.9000@gob\_NuevoLeón

**INSTITUTO DE SEGURIDAD Y SERVICIOS SOCIALES DE LOS  
TRABAJADORES DEL ESTADO DE NUEVO LEÓN**

**ACTA DE JUNTA DE ACLARACIONES  
LICITACIÓN PÚBLICA NACIONAL  
NÚMERO ISS-008/2023  
PRESTACIÓN DE SERVICIOS MÉDICOS AMBULATORIOS**

4

Pregunta No.	Referencia en la convocatoria	Solicitud de aclaración	Respuesta
4	Punto 2 PLAZO, LUGAR Y CONDICIONES DE ENTREGA	<p>a).- Entendemos que los licitantes debemos poner al servicio del ISSSTELEON todas las instalaciones y los establecimientos y sucursales con los que se cuente dentro de la Zona Metropolitana de Monterrey, para beneficio de la atención de todos sus derechohabientes y para una atención expedita e ininterrumpida. ¿Es correcto?</p> <p>b).- En referencia y complemento a la pregunta anterior, entendemos que debemos facilitar el acceso a todas nuestras instalaciones y sucursales para que la convocante pueda corroborar que se cuenta con la totalidad de la infraestructura requerida. ¿Es correcto?</p>	Se solicita una sede y con las especificaciones detalladas en la ficha técnica

**HOSPITAL Y CLÍNICA OCA S.A. DE C.V. Sucursal OCA HOSPITAL**

**A. PREGUNTAS ADMINISTRATIVAS**

Pregunta No.	Referencia en la convocatoria	Solicitud de aclaración	Respuesta
1	1.1 DESCRIPCIÓN DEL SERVICIO	La partida completa de lo, es decir SERVICIOS DE CIRUGÍA AMBULATORIA, SERVICIOS DE ESTUDIOS DE RADIODIAGNÓSTICO y SERVICIOS DE ESTUDIOS OFTALMOLÓGICOS. ¿Se tiene que participar en las tres o podemos participar en una sola?	Se puede participar en las tres partidas o en dos o una de ellas, tomando en cuenta que se deberá de cotizar la partida completa.
2	1.2 DESCRIPCIÓN DEL SERVICIO	¿Se puede participar en una sola partida? Al participar en sola partida, sería motivo de descalificación	No es motivo de descalificación participar en una sola partida, pero ésta deberá de cotizarse completa.
3	7.1. PRESENTACIÓN DE SERVICIOS.	¿Cuántos sobres se tienen que realizar para la propuesta técnica? Es decir, se tiene que hacer una propuesta técnica por servicio o uno solo por las tres o una para las tres.	Se deberá de presentar un sobre para la propuesta técnica en la que se incluya la documentación solicitada en convocatoria y ficha técnica de la o las partidas en la que se vaya a participar.
4	7.2 DOCUMENTOS ESENCIALES QUE	Los documentos son por SERVICIO o se puede incluir en una sola para los tres.	Los documentos requeridos en la convocatoria son para participar en una, dos o tres de las partidas, sin embargo, de acuerdo a la o las partidas en que se



isssteleon.gob.mx

Matamoros 319 Pte., Monterrey, Nuevo León. Tel. (81)

2033.9000@gob\_NuevoLeon

**INSTITUTO DE SEGURIDAD Y SERVICIOS SOCIALES DE LOS  
TRABAJADORES DEL ESTADO DE NUEVO LEÓN**

**ACTA DE JUNTA DE ACLARACIONES  
LICITACIÓN PÚBLICA NACIONAL  
NÚMERO ISS-008/2023  
PRESTACIÓN DE SERVICIOS MÉDICOS AMBULATORIOS**

5

Pregunta No.	Referencia en la convocatoria	Solicitud de aclaración	Respuesta
	DEBERÁ CONTENER EL SOBRE TÉCNICO.		participe, se deberá entregar lo solicitado en la ficha técnica que corresponda.
5	7.3 DOCUMENTOS ESENCIALES QUE DEBERÁ CONTENER EL SOBRE ECONÓMICA.	¿Cuántos sobres se tienen que realizar para la propuesta económica? ¿Uno por servicio e incluir un anexo 19, 20 y 21 por SERVICIO?	Se deberá de presentar un sobre para la propuesta económica en la que se incluya la documentación solicitada en convocatoria y ficha técnica de la o las partidas en la que se vaya a participar.
6	7.3 DOCUMENTOS ESENCIALES QUE DEBERÁ CONTENER EL SOBRE ECONÓMICA.	¿Qué pasa si solo participamos en dos partidas, quedamos descalificados?	No. Se puede participar en las tres partidas o en dos o una de ellas, tomando en cuenta que se deberá de cotizar la partida completa

Se informa que las solicitudes de aclaración fueron solventadas por la Directora de Servicios Médicos del ISSSTELEON, la Doctora Ma. Guadalupe Garza Sagástegui, cuya firma aparece al final de la presente acta, así como con el apoyo del personal a su cargo del ISSSTELEON y el personal del área jurídica del ISSSTELEON.

En este acto se hace entrega de la versión electrónica de las solicitudes de aclaración mediante medio físico a las personas que así lo entregaron, de conformidad con el artículo 72 párrafo nueve del Reglamento de la Ley de Adquisiciones, Arrendamientos y Contratación de Servicios del Estado de Nuevo León.

**TERCERO.- CIERRE DEL ACTA:** De conformidad con el artículo 33 de la Ley de Adquisiciones, Arrendamientos y Contratación de Servicios del Estado de Nuevo León, esta acta forma parte integrante de la convocatoria y deberá de ser considerada por los licitantes en la elaboración de sus propuestas.

Asimismo, para efectos de la notificación y en términos del artículo 34 de la Ley de Adquisiciones, Arrendamientos y Contratación de Servicios del Estado de Nuevo León, a partir de esta fecha se pone a disposición de los licitantes que no hayan asistido a este acto, en la página WEB del ISSSTELEON <http://www.isssteleon.gob.mx>, la presente acta.



isssteleon.gob.mx

Matamoros 319 Pte., Monterrey, Nuevo León. Tel. (81)

2033.9000@gob\_NuevoLeon

Handwritten signatures in blue ink are scattered across the bottom of the page, including several large, stylized signatures and smaller marks.

**INSTITUTO DE SEGURIDAD Y SERVICIOS SOCIALES DE LOS  
TRABAJADORES DEL ESTADO DE NUEVO LEÓN**

**ACTA DE JUNTA DE ACLARACIONES  
LICITACIÓN PÚBLICA NACIONAL  
NÚMERO ISS-008/2023  
PRESTACIÓN DE SERVICIOS MÉDICOS AMBULATORIOS**

6

A su vez, se recuerda a los licitantes que el acto de presentación de propuestas técnicas y económicas y apertura de propuestas técnicas se llevará a cabo el día **cinco de diciembre del año dos mil veintitrés** a las **diez horas** en este mismo lugar.

No existiendo aclaraciones por parte de los licitantes y no habiendo más que hacer constar, se da por terminada esta junta, siendo las **once horas con dieciséis minutos** del día al inicio señalado, levantándose el acta correspondiente, firmando la misma para constancia y efectos legales que le son inherentes, las personas que intervinieron en este acto y así quisieron hacerlo, sirviendo la presente acta de notificación legal, entregándose copia de la misma a cada uno de los presentes.

**Miembros del Comité de Adquisiciones del ISSSTELEON**

**Con voz y voto:**

**Lic. Juan Enrique Villarreal Salazar**

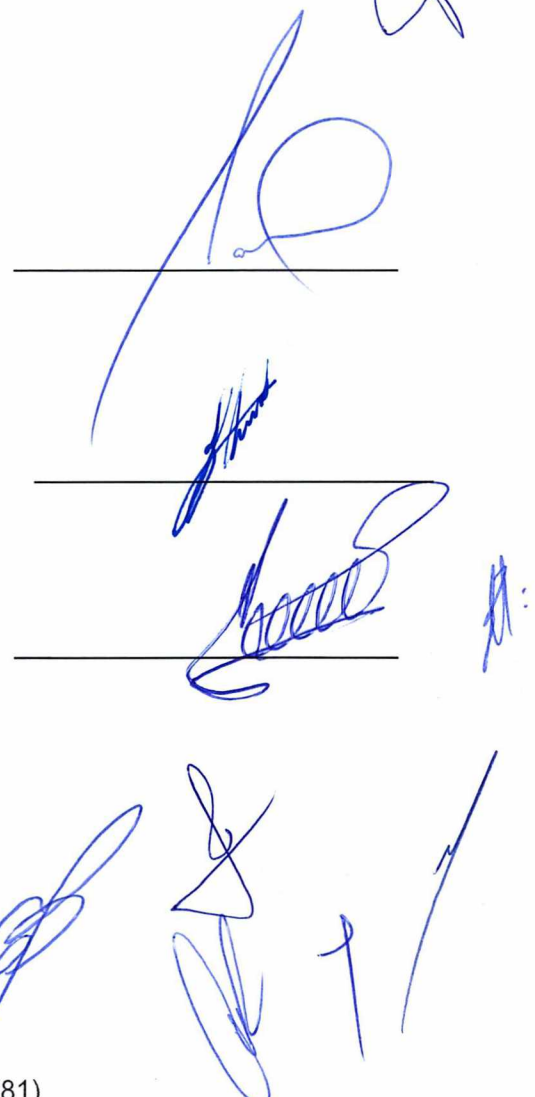
*Director de Administración del ISSSTELEON  
En representación del Lic. Luis Gerardo Gómez Guzmán,  
Director General del ISSSTELEON*

**Lic. Juan Silvano Hernández Sena**

*En representación de la Secretaría de Administración del  
Estado de Nuevo León*

**Lic. Guillermo Zamora Garza**

*Subdirector Jurídico Consultivo y suplente del  
representante del área jurídica del ISSSTELEON*



**INSTITUTO DE SEGURIDAD Y SERVICIOS SOCIALES DE LOS  
TRABAJADORES DEL ESTADO DE NUEVO LEÓN**

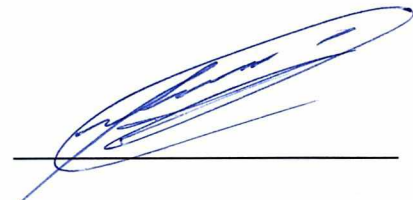
**ACTA DE JUNTA DE ACLARACIONES  
LICITACIÓN PÚBLICA NACIONAL  
NÚMERO ISS-008/2023  
PRESTACIÓN DE SERVICIOS MÉDICOS AMBULATORIOS**

7

**Sólo con voz:**

**C.P. Gilberto Alvarado Cisneros**

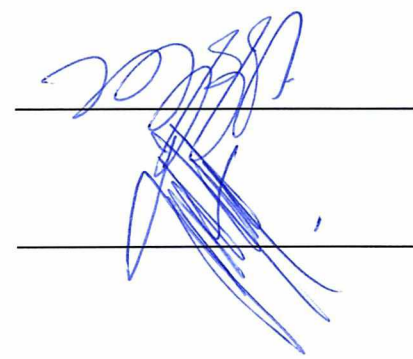
*Representante de la Contraloría y  
Transparencia Gubernamental del Estado de Nuevo León*



*“Dejando salvaguardadas las facultades de verificación y comprobación de la Contraloría y Transparencia Gubernamental”*

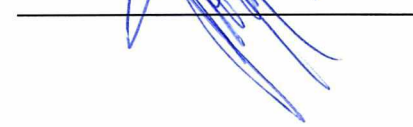
**Dra. Ma. Guadalupe Garza Sagástegui**

*Directora de Servicios Médicos del ISSSTELEON  
Representante del área que requirió el bien y/o servicio*



**Testigo Social**

C. Juan Jaime Villarreal Lozano



**Por los licitantes**

**CENTRO DE ESPECIALIDADES MÉDICAS Y  
CIRUGÍA AMBULATORIA, S.A. DE C.V.**

C. Eli Benjamín Torres Rodríguez



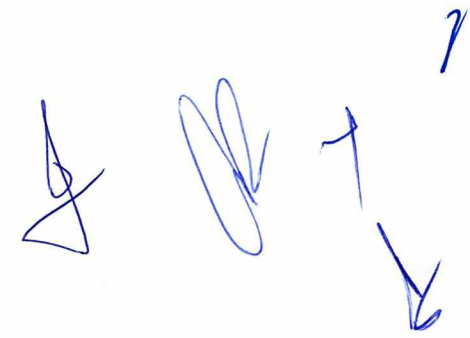
**CENTRO DE DIAGNOSTICO SAN FRANCISCO, S.A. DE C.V.**

C. José Guillermo Sánchez Martínez



**HOSPITAL Y CLÍNICA OCA, S.A. DE C.V.**

C. Ciro Afigenaiyn Reza Barrientos



**INSTITUTO DE SEGURIDAD Y SERVICIOS SOCIALES DE LOS  
TRABAJADORES DEL ESTADO DE NUEVO LEÓN**

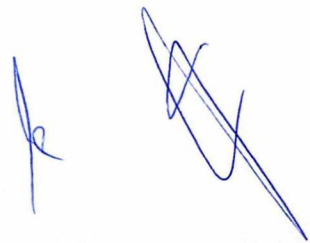
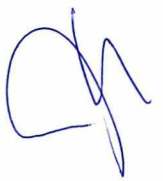
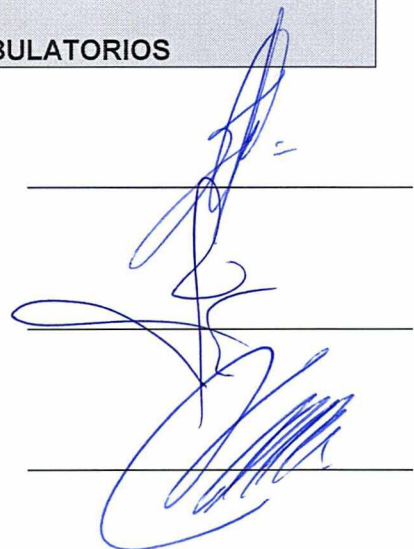
**ACTA DE JUNTA DE ACLARACIONES  
LICITACIÓN PÚBLICA NACIONAL  
NÚMERO ISS-008/2023  
PRESTACIÓN DE SERVICIOS MÉDICOS AMBULATORIOS**

8

**RADIOCARE, S.A.P.I. DE C.V.**  
C. María Fernanda Porras Torres

**SWISS HOSPITAL, S.A.P.I. DE C.V.**  
C. Juan Alberto García Leos

**RADIOLOGÍA ESPECIALIZADA INTEGRAL, S.C.**  
Dr. Luis Eduardo Flores Cantu







ISSSTELEON



EL GOBIERNO DEL  
NUEVO  
NUEVO LEÓN

INSTITUTO DE SEGURIDAD Y SERVICIOS SOCIALES DE LOS TRABAJADORES  
DEL ESTADO DE NUEVO LEÓN

LISTA DE ASISTENCIA AL ACTO DE JUNTA DE ACLARACIONES  
LICITACIÓN PÚBLICA NACIONAL  
NÚMERO ISS-008/2023  
PRESTACIÓN DE SERVICIOS MÉDICOS AMBULATORIOS

Monterrey, Nuevo León a 24 de noviembre de 2023.

1

NOMBRE DEL LICITANTE: Centro de Especialidades Médicas y Cirugía Ambulatoria.

REPRESENTANTE LEGAL: Alejandro Alcán González Martínez.

NOMBRE DE LA PERSONA QUE SE PRESENTA A LA JUNTA DE ACLARACIONES: \_\_\_\_\_  
Eli Benjamin Torres Rodriguez.

FIRMA: \_\_\_\_\_  
*Eli Benjamin Torres Rodriguez*

CORREO ELECTRÓNICO: calidad@emca.com.mx

2

NOMBRE DEL LICITANTE: Centro de Diagnóstico San Francisco.

REPRESENTANTE LEGAL: Dra. Liza González Viquez

NOMBRE DE LA PERSONA QUE SE PRESENTA A LA JUNTA DE ACLARACIONES: \_\_\_\_\_  
by José Guillermo Sánchez Mtz.

FIRMA: \_\_\_\_\_  
*José Guillermo Sánchez Mtz.*

CORREO ELECTRÓNICO: liza.gonzalez@diagnostico-sanfrancisco.com.mx



isssteleon.gob.mx

Matamoros 319 Pte., Monterrey, Nuevo León. Tel. (81) 2033.9000

@gob\_Nuevo León   



ISSSTELEON



INSTITUTO DE SEGURIDAD Y SERVICIOS SOCIALES DE LOS TRABAJADORES DEL ESTADO DE NUEVO LEÓN

LISTA DE ASISTENCIA AL ACTO DE JUNTA DE ACLARACIONES LICITACIÓN PÚBLICA NACIONAL NÚMERO ISS-008/2023 PRESTACIÓN DE SERVICIOS MÉDICOS AMBULATORIOS

Monterrey, Nuevo León a 24 de noviembre de 2023.

3

NOMBRE DEL LICITANTE: HOSPITAL Y CLINICA OCA S.A. DE C.V.

REPRESENTANTE LEGAL: SANDRA LECICIA VAZQUEZ SEGOVIANO

NOMBRE DE LA PERSONA QUE SE PRESENTA A LA JUNTA DE ACLARACIONES: CIRO ARGENTAIN REZA BARRIENDES

FIRMA:

CORREO ELECTRÓNICO: Ciro.reza@ocahospital.mx

4

NOMBRE DEL LICITANTE: Radiocare SAPI de CV

REPRESENTANTE LEGAL: Reyes Antonio Salinas

NOMBRE DE LA PERSONA QUE SE PRESENTA A LA JUNTA DE ACLARACIONES: Maria Fernanda Porras Torres

FIRMA:

CORREO ELECTRÓNICO: fporras@radiocare.mx



isssteleon.gob.mx

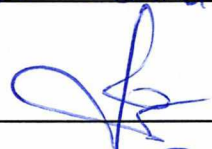

Matamoros 319 Pte., Monterrey, Nuevo León. Tel. (81) 2033.9000

@gob\_Nuevo León

**INSTITUTO DE SEGURIDAD Y SERVICIOS SOCIALES DE LOS TRABAJADORES  
DEL ESTADO DE NUEVO LEÓN**

**LISTA DE ASISTENCIA AL ACTO DE JUNTA DE ACLARACIONES  
LICITACIÓN PÚBLICA NACIONAL  
NÚMERO ISS-008/2023  
PRESTACIÓN DE SERVICIOS MÉDICOS AMBULATORIOS**

Monterrey, Nuevo León a 24 de noviembre de 2023.

5	
NOMBRE DEL LICITANTE:	<u>Swiss Hospital SAPI de CV</u>
REPRESENTANTE LEGAL:	<u>Daniel A. Fordy McKee</u>
NOMBRE DE LA PERSONA QUE SE PRESENTA A LA JUNTA DE ACLARACIONES:	<u>Juan Alberto García Leos.</u>
FIRMA:	
CORREO ELECTRÓNICO:	<u>alberto.garcia@swisshospital.mx</u>
6	
NOMBRE DEL LICITANTE:	<u>Dr. Luis E. Flores/Radiología</u>
REPRESENTANTE LEGAL:	<u>Radiología Especializada</u>
NOMBRE DE LA PERSONA QUE SE PRESENTA A LA JUNTA DE ACLARACIONES:	<u>Dr. Luis E Flores</u>
FIRMA:	
CORREO ELECTRÓNICO:	<u>drflorescent@gmail.com</u>



**INSTITUTO DE SEGURIDAD Y SERVICIOS SOCIALES DE LOS  
TRABAJADORES DEL ESTADO DE NUEVO LEÓN**

**LISTA DE ASISTENCIA AL ACTO DE JUNTA DE ACLARACIONES  
LICITACIÓN PÚBLICA INTERNACIONAL  
NÚMERO ISS-008/2023  
PRESTACIÓN DE SERVICIOS MÉDICOS AMBULATORIOS**

Monterrey, Nuevo León a 24 de noviembre de 2023

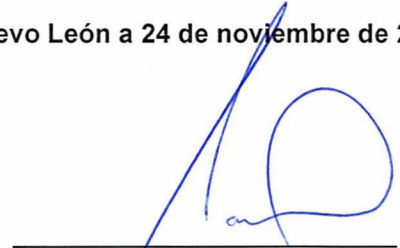
**Miembros del Comité de Adquisiciones del ISSSTELEON**

**Con voz y voto:**

**Lic. Juan Enrique Villarreal Salazar**

*Director de Administración del ISSSTELEON*

*En representación del Lic. Luis Gerardo Gómez Guzmán,  
Director General del ISSSTELEON*



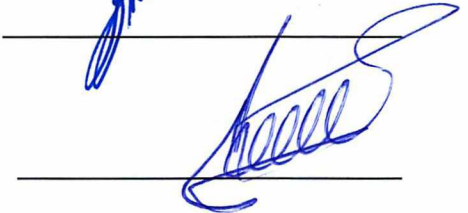
**Lic. Juan Silvano Hernández Sena**

*En representación de la Secretaría de Administración del  
Estado de Nuevo León*



**Lic. Guillermo Zamora Garza**

*Subdirector Jurídico Consultivo y suplente del  
representante del área jurídica del ISSSTELEON*



**Sólo con voz:**

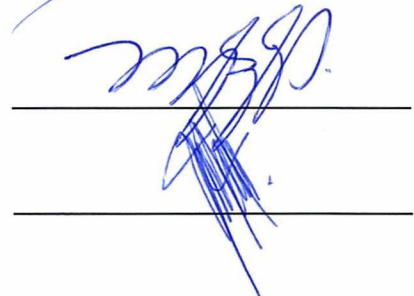
**C.P. Gilberto Alvarado Cisneros**

*Representante de la Contraloría y  
Transparencia Gubernamental del Estado de Nuevo León*



**Dra. Ma. Guadalupe Garza Sagástegui**

*Directora de Servicios Médicos del ISSSTELEON  
Representante del área que requirió el bien y/o servicio*

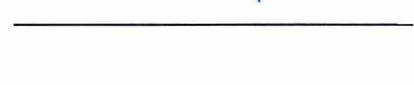


**Testigo Social**

C. Juan Jaime Villarreal Lozano



C. José Baltazar Valles Luévanos



C. María Antelma Flores Cruz

