

**INSTITUTO DE SEGURIDAD Y SERVICIOS SOCIALES DE LOS  
TRABAJADORES DEL ESTADO DE NUEVO LEÓN**

**ACTA DE JUNTA DE ACLARACIONES  
LICITACIÓN PÚBLICA INTERNACIONAL  
NÚMERO ISS-004/2026  
PRESTACIÓN DEL SERVICIO INTEGRAL DE HEMODIÁLISIS**

1

En la ciudad de Monterrey, Nuevo León siendo las **quince horas con trece minutos** del día **doce de febrero del año dos mil veintiséis**, en la Sala de Consejo del ISSSTELEON, ubicada en calle Mariano Matamoros 319 Poniente, en el Centro de esta Ciudad; se reunieron los servidores públicos y demás personas cuyos nombres y firmas aparecen al final de la presente acta, con el objeto de llevar a cabo la junta de aclaraciones a la convocatoria del procedimiento de licitación arriba mencionado, de acuerdo a lo previsto en los artículos 34 de la Ley de Adquisiciones, Arrendamientos y Contratación de Servicios del Estado de Nuevo León, 72 y 73 de su Reglamento, así como del numeral 6 de la convocatoria de licitación.

Presidiendo este acto el **Lic. Juan Enrique Villarreal Salazar**, Director de Administración y Presidente del Comité de Adquisiciones del ISSSTELEON, quien procede a dar continuación a la sesión de junta de aclaraciones; informando a los licitantes presentes que de conformidad con el artículo 34 de la Ley de Adquisiciones, Arrendamientos y Contratación de Servicios del Estado de Nuevo León, solamente se atenderán solicitudes de aclaración a la convocatoria de las personas que hayan presentado el escrito en el que expresen su interés en participar en esta licitación, de forma presencial y cuyas preguntas hayan sido recibidas con **24-veinticuatro horas** de anticipación a este acto, caso contrario, se les permitirá su asistencia sin poder formular preguntas.

**PRIMERO.- LISTA DE ASISTENCIA Y VERIFICACIÓN DE QUÓRUM:** Con base en la lista de asistencia de la presente sesión, el **Lic. Héctor Salvador Molina Hernández**, Subdirector Jurídico Consultivo y suplente de la representación jurídica del ISSSTELEON, da fe de que se encuentra presente la totalidad de los integrantes del Comité con derecho a voz y voto, así como los invitados. Por lo anterior, y de conformidad con el artículo 18 de la Ley de Adquisiciones, Arrendamientos y Contratación de Servicios del Estado de Nuevo León, se declara la existencia de quórum legal, siendo válidos y subsistentes los acuerdos que aquí se tomen.

Por otra parte, se informa que no hubo asistencia de licitantes a la visita de instalaciones. En consecuencia, los participantes deberán considerar bajo su responsabilidad el espacio físico disponible para la instalación de los equipos en sus propuestas.

**SEGUNDO.- ACLARACIONES POR PARTE DE LOS LICITANTES:** El Presidente del acto, hace constar que de conformidad al artículo 34 de la Ley de Adquisiciones, Arrendamientos y Contratación de Servicios del Estado de Nuevo León y el numeral 5 de la convocatoria, se recibieron en tiempo y forma las solicitudes de aclaración, así como el escrito de interés en participar, de los siguientes licitantes:



isssteleon.gob.mx

Matamoros 319 Pte., Monterrey, Nuevo León. Tel. (81) 2033.9000

@gob\_Nuevo León



**INSTITUTO DE SEGURIDAD Y SERVICIOS SOCIALES DE LOS  
TRABAJADORES DEL ESTADO DE NUEVO LEÓN**

**ACTA DE JUNTA DE ACLARACIONES  
LICITACIÓN PÚBLICA INTERNACIONAL  
NÚMERO ISS-004/2026  
PRESTACIÓN DEL SERVICIO INTEGRAL DE HEMODIÁLISIS**

2

| No.                                       | Nombre<br>(Razón o Denominación Social) | Número de solicitudes de<br>aclaración |
|-------------------------------------------|-----------------------------------------|----------------------------------------|
| 1                                         | REACTIVOS Y QUÍMICOS, S.A. DE C.V.      | 2                                      |
| 2                                         | RENAVITA, S.A. DE C.V.                  | 9                                      |
| <b>TOTAL DE SOLICITUDES DE ACLARACIÓN</b> |                                         | <b>11</b>                              |

Acto seguido, se procede a la lectura de las solicitudes de aclaración a la convocatoria, presentadas en tiempo y forma por los interesados, así como la respuesta otorgada por la convocante, como se indica a continuación:

**REACTIVOS Y QUÍMICOS, S.A. DE C.V.**

**A. PREGUNTAS ADMINISTRATIVAS**

| Pregunta No. | Referencia en la convocatoria                                                    | Solicitud de aclaración                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | Respuesta                                                                                 |
|--------------|----------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------|
| 1            | 8.2 Documentos esenciales que deberá de contener el sobre técnico.<br><br>8.2.25 | Solicitan la carta por parte del fabricante para la distribución y comercialización de sus productos en México y el pedimento de importación de los equipos.<br><br>Solicitamos atentamente a la convocante confirme que es requisito indispensable que ambos documentos estén certificados por notario público o basta con entregar los documentos originales emitidos por el fabricante. | Cualquiera de las dos opciones es válida, ya sean en original o certificados por notario. |

**B. PREGUNTAS TÉCNICAS**

| Pregunta No. | Referencia en la convocatoria | Solicitud de aclaración                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | Respuesta                                                                                                                                                                                                          |
|--------------|-------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 1            | Ficha Técnica                 | Dotación en comodato de 12 máquinas con función de Hemodiálisis y Hemodiafiltración (HDF) nuevas y cartucho de hemoabsorción (sic) desechable HA130.<br><br>Por otra parte, mencionan que se realizarán 700 procedimientos mensuales sin aclarar el número de sesiones de hemodiálisis y hemodiafiltración que se realizarán, para estar en posibilidad de determinar los costos implícitos. | Se acepta la propuesta de dividir las sesiones mensuales como sigue:<br><ul style="list-style-type: none"> <li>• 400 Hemoabsorción.</li> <li>• 300 Dializador de flujo súper alto ( tri capa Elisio Hx)</li> </ul> |



isssteleon.gob.mx

Matamoros 319 Pte., Monterrey, Nuevo León. Tel. (81) 2033.9000

@gob\_Nuevo León



*[Handwritten signatures and initials in blue ink]*

**INSTITUTO DE SEGURIDAD Y SERVICIOS SOCIALES DE LOS  
TRABAJADORES DEL ESTADO DE NUEVO LEÓN**

**ACTA DE JUNTA DE ACLARACIONES  
LICITACIÓN PÚBLICA INTERNACIONAL  
NÚMERO ISS-004/2026  
PRESTACIÓN DEL SERVICIO INTEGRAL DE HEMODIÁLISIS**

3

| Pregunta No. | Referencia en la convocatoria | Solicitud de aclaración                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | Respuesta |
|--------------|-------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------|
|              |                               | <p>Por tal motivo, solicitamos atentamente a la convocante nos permita ofertar los 12 equipos con función de Hemodiálisis, y un dializador de flujo súper alto, de corte medio ("medium cut-off") con tecnología para eliminar una más amplia variedad de toxina urémicas de tamaño medio (HDx), al combinar un mayor tamaño del poro con una estructura asimétrica de tres capas, denominado Elisio HX, que representa una alternativa adecuada a la HDF y puede utilizarse en pacientes para los que no es posible el tratamiento con HDF.</p> <p>¿Se acepta?</p> |           |

**RENAVITA, S.A. DE C.V.**

**B. PREGUNTAS TÉCNICAS**

| Pregunta No. | Referencia en la convocatoria                 | Solicitud de aclaración                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | Respuesta                                                                                                                                 |
|--------------|-----------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 1            | Ficha técnica- Sistema de tratamiento de agua | Se solicita a la convocante confirmar la capacidad y características del sistema de tratamiento de agua para su uso en terapias de hemodiafiltración, toda vez que en las propiedades de un sistema para este tipo de tratamientos debe ser de doble paso para cumplir con los requerimientos mínimos que esta terapia demanda.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | El sistema de tratamiento de aguas es parte integral del servicio licitado y debe tener la capacidad para 12 máquinas en forma simultanea |
| 2            | Ficha técnica- Kit de conexión                | Se solicita a la convocante confirmar si la configuración de los kit de conexión básico y funcional se pueda ofertar cada componente por individual, ya que estos cuentan de manera individual su registro.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | Apegarse a lo estipulado en la ficha técnica                                                                                              |
| 3            | Ficha técnica- Equipo en comodato             | <p>Dice: "Que cumpla con las especificaciones publicadas por el diario oficial de la federación 22 de junio de 2015 y el CBYCYEM con la Clave 531.340.0169"</p> <p>Se solicita amablemente a la convocante y con la finalidad de estar en apego a las disposiciones oficiales vigentes confirmar que las características que se deberán cumplir corresponden a la clave 531.340.0246 "SISTEMA DE HEMODIÁLISIS Y HEMODIAFILTRACIÓN PARA USO PEDIÁTRICO Y ADULTO" del Compendio Nacional de Insumos para la Salud versión 2025 publicado en el diario oficial de la federación el 26 de abril de 2025 con el cual son derogados los acuerdos y actualizaciones previas del Compendio Nacional de Insumos para la Salud. Favor de confirmar.</p> | Es correcta la apreciación                                                                                                                |



isssteleon.gob.mx

Matamoros 319 Pte., Monterrey, Nuevo León. Tel. (81) 2033.9000

@gob\_Nuevo León



*[Handwritten signatures and initials]*

**INSTITUTO DE SEGURIDAD Y SERVICIOS SOCIALES DE LOS  
TRABAJADORES DEL ESTADO DE NUEVO LEÓN**

**ACTA DE JUNTA DE ACLARACIONES  
LICITACIÓN PÚBLICA INTERNACIONAL  
NÚMERO ISS-004/2026  
PRESTACIÓN DEL SERVICIO INTEGRAL DE HEMODIÁLISIS**

4

| Pregunta No. | Referencia en la convocatoria                                        | Solicitud de aclaración                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | Respuesta                                            |
|--------------|----------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------|
| 4            | Ficha técnica- Consumibles                                           | Dice: "Set para cebado normogotero sin aguja"<br><br>Se solicita amablemente a la convocante que con la finalidad de no encarecer el servicio, nos permita omitir realizar oferta de este consumible si el kit para cebado está incluido en el set de línea arterial/ venosa y sustitución. ¿Se acepta?                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | Cumplir con las especificaciones de la ficha técnica |
| 5            | Ficha técnica- Consumibles                                           | Dice: "Set para cebado normogotero sin aguja"<br><br>Se solicita amablemente a la convocante que con la finalidad de no encarecer el servicio, nos permita omitir realizar oferta de este consumible si el kit para cebado está incluido en el set de línea arterial/ venosa y sustitución. ¿Se acepta?                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | Cumplir con las especificaciones de la ficha técnica |
| 6            | Ficha técnica- Registros sanitarios de equipos ofertados en comodato | Dice: "...para el caso de que el bien ofertado no requiera de registro sanitario el licitante participante deberá presentar, debidamente referenciado, el "Listado de insumos para la salud considerados como de bajo riesgo para efectos de obtención del registro sanitario, y de aquellos productos que por su naturaleza, características propias y usa no se consideran como insumos para la salud y por ende no requieren registro sanitario", publicado en el Diario Oficial de la Federación el 22 de diciembre del 2014..."<br><br>Se solicita amablemente a la convocante y con la finalidad de estar en apego a las disposiciones oficiales vigentes confirmar para estos fines se deberá ocupar el "ACUERDO por el que se dan a conocer los Listados de dispositivos médicos considerados como de bajo riesgo que requieren registro sanitario, los que no requieren registro sanitario, y de aquellos productos que, por su naturaleza, características propias y uso no se consideran como insumos para la salud y por ende no requieren registro sanitario." publicado el 7 de julio de 2025 en el diario oficial de la federación que entro en vigor al día siguiente de su publicación. Favor de confirmar | Es correcta la apreciación                           |
| 7            | Ficha técnica- Registros sanitarios de insumos                       | Dice: "...para el caso de que el bien ofertado no requiera de registro sanitario el licitante participante deberá presentar, debidamente referenciado, el "Listado de insumos para la salud considerados como de bajo riesgo para efectos de obtención del registro sanitario, y de aquellos productos que por su naturaleza, características propias y usa no se consideran como insumos para la salud y por ende no requieren registro sanitario", publicado en el Diario Oficial de la Federación el 22 de diciembre del 2014..."<br><br>Se solicita amablemente a la convocante y con la finalidad de estar en apego a las disposiciones oficiales vigentes confirmar para estos fines se deberá ocupar el                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | Es correcta la apreciación                           |



isssteleon.gob.mx

Matamoros 319 Pte., Monterrey, Nuevo León. Tel. (81) 2033.9000

@gob\_Nuevo León



**INSTITUTO DE SEGURIDAD Y SERVICIOS SOCIALES DE LOS  
TRABAJADORES DEL ESTADO DE NUEVO LEÓN**

**ACTA DE JUNTA DE ACLARACIONES  
LICITACIÓN PÚBLICA INTERNACIONAL  
NÚMERO ISS-004/2026  
PRESTACIÓN DEL SERVICIO INTEGRAL DE HEMODIÁLISIS**

5

| Pregunta No. | Referencia en la convocatoria                                              | Solicitud de aclaración                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | Respuesta                                                                                                                                                               |
|--------------|----------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|              |                                                                            | "ACUERDO por el que se dan a conocer los Listados de dispositivos médicos considerados como de bajo riesgo que requieren registro sanitario, los que no requieren registro sanitario, y de aquellos productos que, por su naturaleza, características propias y uso no se consideran como insumos para la salud y por ende no requieren registro sanitario." publicado el 7 de julio de 2025 en el diario oficial de la federación que entro en vigor al día siguiente de su publicación. Favor de confirmar |                                                                                                                                                                         |
| 8            | Ficha técnica - DE LA CAPACITACIÓN CONTINUA PROPORCIONADA POR EL PROVEEDOR | Entendemos que para dar cumplimiento a este punto se deberá presentar calendario de capacitación propuesto y temario de cada capacitación, como parte de nuestra propuesta técnica. ¿Es correcta nuestra apreciación?                                                                                                                                                                                                                                                                                        | Cumplir con las especificaciones de la ficha técnica                                                                                                                    |
| 9            | Ficha técnica - CONSUMIBLES                                                | Dice "Filtros para Hemodiálisis Sintéticos de Alta Eficiencia (pediátrico y adulto)"<br><br>Favor de indicar las superficies necesarias de los dializadores que deberán formar parte de la oferta.                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | Las sesiones se dividen como sigue:<br><ul style="list-style-type: none"> <li>• 400 Hemoabsorción.</li> <li>• 300 Dializador de flujo súper alto ( tri capa)</li> </ul> |

Se informa que las solicitudes de aclaración fueron solventadas por la Directora de Servicios Médicos del ISSSTELEON, la Dra. Ma. Guadalupe Garza Sagástegui, así como con el apoyo del personal a su cargo del ISSSTELEON, cuya firma aparece al final de la presente acta.

En este acto se hace entrega de la versión electrónica de las solicitudes de aclaración mediante medio físico a las personas que así lo entregaron, de conformidad con el artículo 72 párrafo nueve del Reglamento de la Ley de Adquisiciones, Arrendamientos y Contratación de Servicios del Estado de Nuevo León.

**TERCERO.- CIERRE DEL ACTA:** De conformidad con el artículo 33 de la Ley de Adquisiciones, Arrendamientos y Contratación de Servicios del Estado de Nuevo León, esta acta forma parte integrante de la convocatoria y deberá de ser considerada por los licitantes en la elaboración de sus propuestas.

Asimismo, para efectos de la notificación y en términos del artículo 34 de la Ley de Adquisiciones, Arrendamientos y Contratación de Servicios del Estado de Nuevo León, a partir de esta fecha se pone a



isssteleon.gob.mx

Matamoros 319 Pte., Monterrey, Nuevo León. Tel. (81) 2033.9000

@gob\_Nuevo León



**INSTITUTO DE SEGURIDAD Y SERVICIOS SOCIALES DE LOS  
TRABAJADORES DEL ESTADO DE NUEVO LEÓN**

**ACTA DE JUNTA DE ACLARACIONES  
LICITACIÓN PÚBLICA INTERNACIONAL  
NÚMERO ISS-004/2026  
PRESTACIÓN DEL SERVICIO INTEGRAL DE HEMODIÁLISIS**

6

disposición de los licitantes que no hayan asistido a este acto, en la página WEB del ISSSTELEON <http://www.isssteleon.gob.mx>, la presente acta.

A su vez, se recuerda a los licitantes que el acto de presentación de propuestas técnicas y económicas y apertura de propuestas técnicas se llevará a cabo el día **veinte de febrero del año dos mil veintiséis** a las **quince horas** en este mismo lugar.

No existiendo aclaraciones por parte de los licitantes y no habiendo más que hacer constar, se da por terminada esta junta, siendo las **quince horas con veintidós minutos** del día al inicio señalado, levantándose el acta correspondiente, firmando la misma para constancia y efectos legales que le son inherentes, las personas que intervinieron en este acto y así quisieron hacerlo, sirviendo la presente acta de notificación legal, entregándose copia de esta a cada uno de los presentes.

**Miembros del Comité de Adquisiciones del ISSSTELEON**  
**Con voz y voto:**

**Lic. Juan Enrique Villarreal Salazar**  
*Director de Administración y Presidente del  
Comité de Adquisiciones del ISSSTELEON*

**Lic. Juan Silvano Hernández Sena**  
*En representación de la Secretaría de Administración de  
Estado de Nuevo León*

**Lic. Héctor Salvador Molina Hernández**  
*Subdirector Jurídico Consultivo y suplente del  
representante del área jurídica del ISSSTELEON*



[isssteleon.gob.mx](http://isssteleon.gob.mx)

Matamoros 319 Pte., Monterrey, Nuevo León. Tel. (81) 2033.9000

@gob\_Nuevo León



**INSTITUTO DE SEGURIDAD Y SERVICIOS SOCIALES DE LOS  
TRABAJADORES DEL ESTADO DE NUEVO LEÓN**

**ACTA DE JUNTA DE ACLARACIONES  
LICITACIÓN PÚBLICA INTERNACIONAL  
NÚMERO ISS-004/2026  
PRESTACIÓN DEL SERVICIO INTEGRAL DE HEMODIÁLISIS**

7

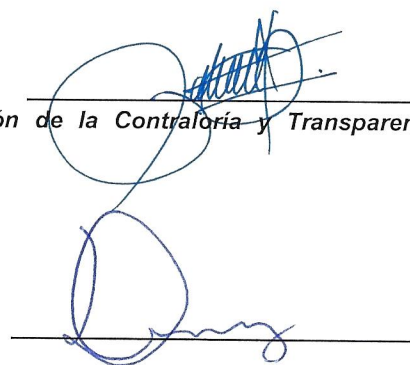
**Sólo con voz:**

**C.P. Patricia Graciela Torres Gauna**

*Representante de la Contraloría y*

*Transparencia Gubernamental del Estado de Nuevo León*

*"Dejando salvaguardadas las facultades de verificación y comprobación de la Contraloría y Transparencia Gubernamental"*

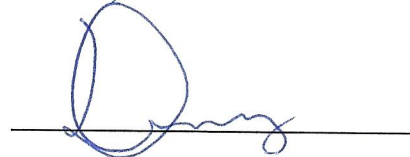


**Dr. Diego Javier García Luna**

*Coordinado de Calidad de la Dirección de Servicios*

*Médicos del ISSSTELEON*

*Representante del área que requirió el bien y/o servicio*



**Por los licitantes**

**RENAVITA, S.A. DE C.V.**

**C. Alonso Mendoza Guzmán**



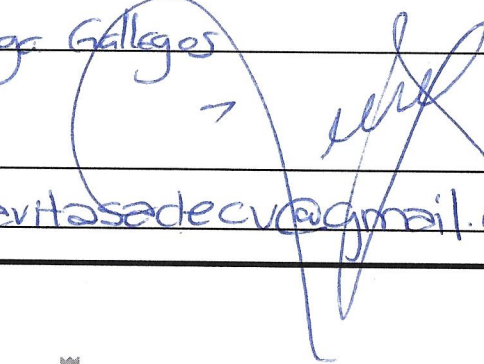
**INSTITUTO DE SEGURIDAD Y SERVICIOS SOCIALES DE LOS TRABAJADORES  
DEL ESTADO DE NUEVO LEÓN**

**LISTA DE ASISTENCIA AL ACTO DE JUNTA DE ACLARACIONES  
LICITACIÓN PÚBLICA INTERNACIONAL  
NÚMERO ISS-004/2026  
PRESTACIÓN DEL SERVICIO INTEGRAL DE HEMODIÁLISIS**

Monterrey, Nuevo León a 12 de febrero de 2026.

| 1                                                                |                                                                                     |
|------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------|
| NOMBRE DEL LICITANTE:                                            | <u>Renavita SA de CV</u>                                                            |
| REPRESENTANTE LEGAL:                                             | <u>Francisco Roberto Ramírez Lara</u>                                               |
| NOMBRE DE LA PERSONA QUE SE PRESENTA A LA JUNTA DE ACLARACIONES: | <u>Alonso Mendoza Guzmán</u>                                                        |
| FIRMA:                                                           |  |
| CORREO ELECTRÓNICO:                                              | <u>operaciones@renavita.mx</u>                                                      |

| 2                                                                |                                                                                      |
|------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------|
| NOMBRE DEL LICITANTE:                                            | <u>Renavita SA de CV</u>                                                             |
| REPRESENTANTE LEGAL:                                             | <u>Francisco Roberto Ramírez Lara</u>                                                |
| NOMBRE DE LA PERSONA QUE SE PRESENTA A LA JUNTA DE ACLARACIONES: | <u>José Ángel Ortega Gallegos</u>                                                    |
| FIRMA:                                                           |  |
| CORREO ELECTRÓNICO:                                              | <u>renavitasadecv@gmail.com</u>                                                      |



**INSTITUTO DE SEGURIDAD Y SERVICIOS SOCIALES DE LOS  
TRABAJADORES DEL ESTADO DE NUEVO LEÓN****LISTA DE ASISTENCIA A LA ETAPA DE JUNTA DE ACLARACIONES  
LICITACIÓN PÚBLICA INTERNACIONAL  
NÚMERO ISS-004/2026  
PRESTACIÓN DEL SERVICIO INTEGRAL DE HEMODIÁLISIS**

Monterrey, Nuevo León a 12 de febrero de 2026

**Miembros del Comité de Adquisiciones del ISSSTELEON  
Con voz y voto:****Lic. Juan Enrique Villarreal Salazar***Director de Administración y Presidente del  
Comité de Adquisiciones del ISSSTELEON***Lic. Juan Silvano Hernández Sena***En representación de la Secretaría de Administración de  
Estado de Nuevo León***Lic. Héctor Salvador Molina Hernández***Subdirector Jurídico Consultivo y suplente  
del área jurídica del ISSSTELEON***Sólo con voz:****C.P. Patricia Graciela Torres Gauna***Representante de la Contraloría y**Transparencia Gubernamental del Estado de Nuevo León**Dr. Diego Javier Garza Luna***Dra. Ma. Guadalupe Garza Sagástegui***Directora de Servicios Médicos del ISSSTELEON**Representante del área que requirió el bien y/o servicio***Testigo Social**

C. \_\_\_\_\_



isssteleon.gob.mx

Matamoros 319 Pte., Monterrey, Nuevo León. Tel. (81) 2033.9000

@gob\_Nuevo León    